

## 伍、學校自主管理

### 國立花蓮高商『高職優質化輔助方案』自主管理實施計畫

一、依據：100 年 3 月 23 日部授教中（三）字第 1000505042 號函頒定之「高職優質化輔助方案」辦理。

二、目的：校內各處室對所執行的子計畫，能夠按時程確實執行。

三、組織與工作流程：【附件一】【附件二】

（一）高職優質化推動委員會：由校長、秘書、各處室主任及組長、各學程主任、家長會長等組成。

總召集：校長

總執行：教務主任，負責計畫擬定、修訂、聯繫與會議召開。

總管考：校長秘書，負責行政處室之協調與計畫考核，辦理本案相關行政事宜。

（二）計畫執行

總督導	總執行	總管考	計畫管考	計畫項目
校長	教務主任	秘書	教務主任	教師精進價值提升計畫
			教務主任	就近入學適性輔導計畫
			教務主任	增進學生學習品質計畫
			實習主任	技能躍進產學接軌計畫
			學務主任	活力發展多元視野計畫
			總務主任	行政 e 化校園安全計畫

四、實施方式：

（一）內部管考由學校以自主管理方式，每個月定期管考，填報計畫及經費執行進度報告與管制單。見【附件三】【附件四】

每個月第 3 週由負責處室(科)填寫「執行進度與績效報告表」。

每月第 4 週由管考處室針對「執行進度與績效報告表」進行管考，且提供回饋及建議給各計畫主要負責處室。

每月定期召開行政會報，所有行政人員參加，檢討與修正相關行政與教學事宜，並檢核計畫執行進度與績效。期中、期末各召開一次「優質化推動委員會」及「管考會議」，視執行進度與所遭遇難題，進行檢討及修正。

（二）外部諮詢將不定期邀請專家與學者教授、駐區督學或教育部中部辦公室長官等進行外部諮詢，並持續追蹤建議改善之後續辦理情形。

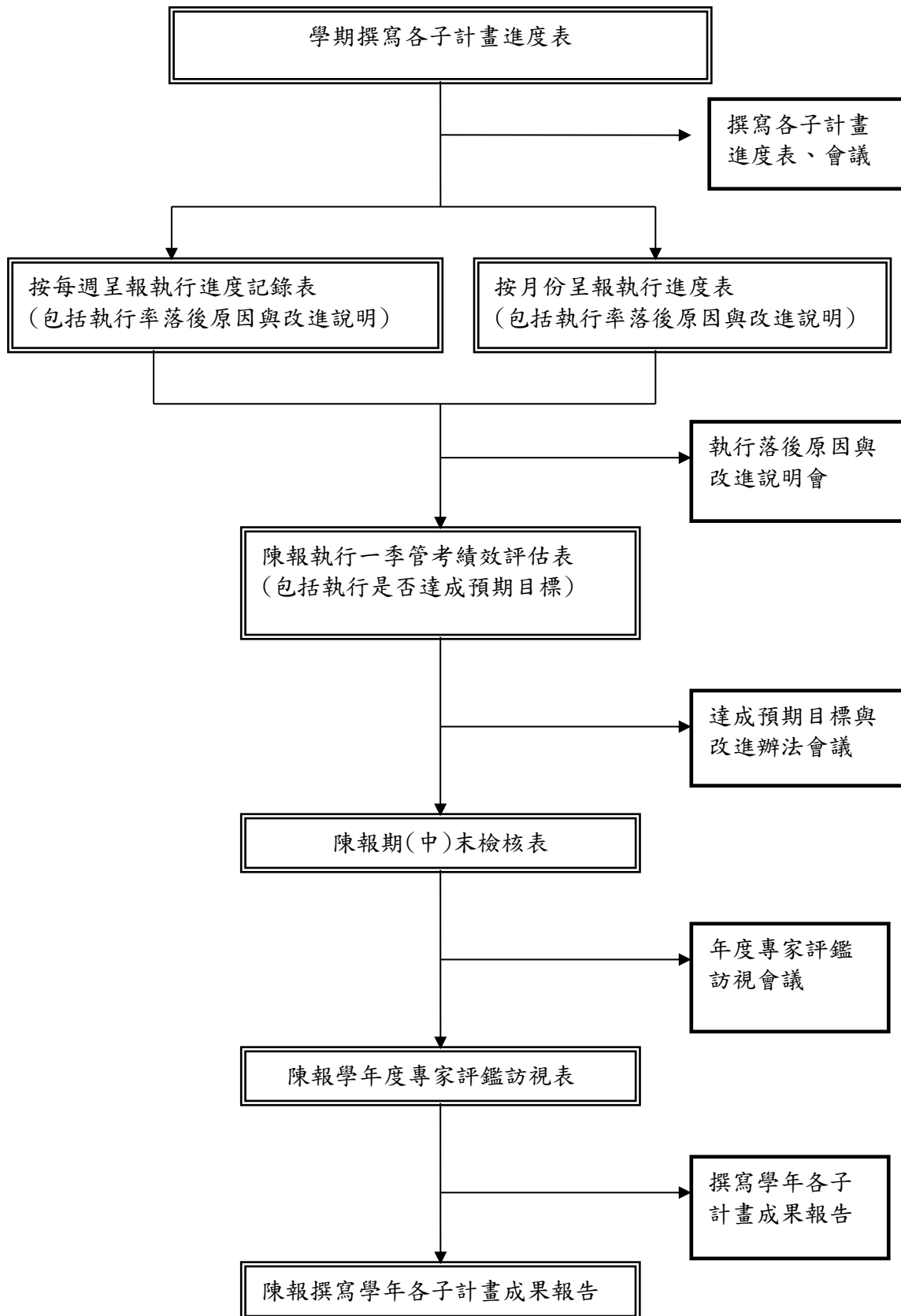
（三）每學期至少 1 次接受教育部專業輔導團提供輔導諮詢，如有必要得不定期邀該團到校進行實地諮詢與輔導。

（四）利用校務會議、行政會報、教務會議、各學程會議、導師會報加強計畫宣導。並視計畫執行所遭遇難題，提各法定委員會議討論議決。

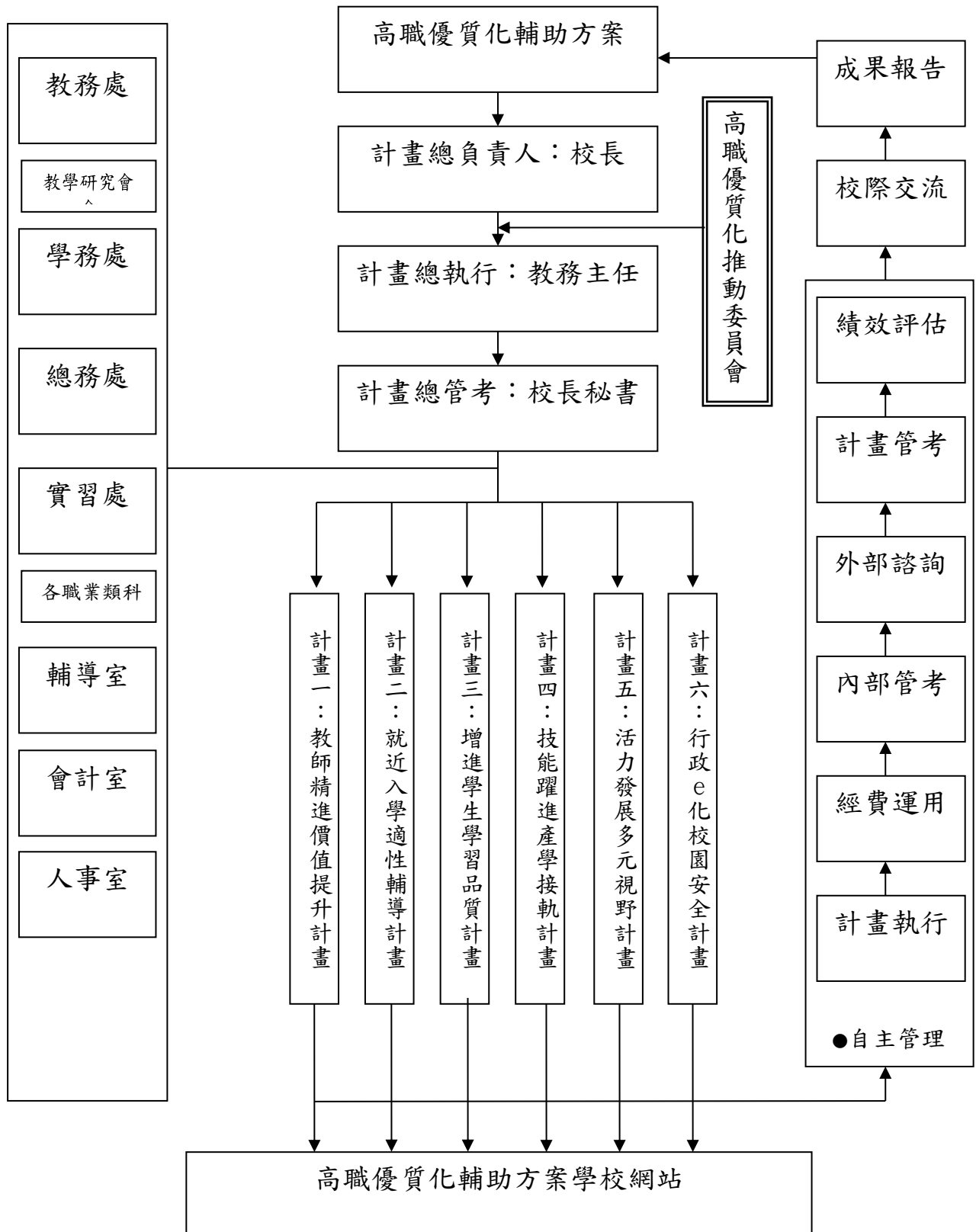
五、經費需求：由本優質化所提列的經費支付

六、本計畫經「優質化推動委員會」討論通過，陳 校長核准後實施，修正時亦同。

## 國立花蓮高商優質計畫自主管理策略表



# 學校推動優質化組織及自主管理策略圖



【附件三】

國立花蓮高商優質化計畫執行進度表

計畫名稱	103-1 教師精進價值提升計畫						
執行名稱	103-1-1 執行「教師專業發展評鑑計畫」 103-1-2 組成「教師專業學習社群」 103-1-3 規劃教師教學輔導機制 103-1-4 建置「數位教學檔案」 103-1-5 教師研習 103-1-6 教學觀摩						
執行時間	103 年 8 月~104 年 7 月						
編號	計畫內容	進度	103 年 8 月	103 年 9 月	103 年 10 月	103 年 11 月	備註
103-1-1	執行「教師專業發展評鑑計畫」	預定	評鑑人員培訓-協助參與教專計畫	辦理教師專業發展評鑑校內實施流程說明會	完成校本評鑑規準及指標之修訂及發放評鑑手冊(含評鑑規準及工具)	排定評鑑人員與受評者、辦理第一次輔導夥伴到校輔導	
		實際工作					
103-1-2	組成「教師專業學習社群」	預定	--	社群開始運作，辦理社群領導人研習	教師專業學習社群運作	教師專業學習社群運作	
		實際工作					
103-1-3	規劃教師教學輔導機制	預定	--	進行新進教師、應受輔導教師及輔導教師之配對	進行教師輔導工作	--	
		實際工作					
103-1-4	建置「數位教學檔案」	預定	建置數位化教學檔案	建置數位化教學檔案	辦理數位教學檔案研習	--	
		實際工作					
103-1-5	教師研習	預定	--	--	辦理教師研習	辦理教師研習	
		實際工作					
103-1-6	教學觀摩	預定	--	--	--	辦理教師教學觀摩	
		實際工作					

國立花蓮高商優質化計畫執行進度表

計畫名稱	103-1 教師精進價值提升計畫						
執行名稱	103-1-1 執行「教師專業發展評鑑計畫」 103-1-2 組成「教師專業學習社群」 103-1-3 規劃教師教學輔導機制 103-1-4 建置「數位教學檔案」 103-1-5 教師研習 103-1-6 教學觀摩						
執行時間	103 年 8 月~104 年 7 月						
編號	計畫內容	進度	103 年 12 月	104 年 1 月	104 年 2 月	104 年 3 月	備註
103-1-1	執行「教師專業發展評鑑計畫」	預定	參與教師進行課室觀察及自評	參與教師進行課室觀察及自評	全部參與教師進行課室觀察及自評	辦理第二次輔導夥伴到校輔導研習	
		實際工作					
103-1-2	組成「教師專業學習社群」	預定	教師專業學習社群運作	--	教師專業學習社群運作	教師專業學習社群運作	
		實際工作					
103-1-3	規劃教師教學輔導機制	預定	--	--	--	進行教師輔導工作	
		實際工作					
103-1-4	建置「數位教學檔案」	預定	--	建置數位化教學檔案	建置數位化教學檔案	建置數位化教學檔案	
		實際工作					
103-1-5	教師研習	預定	辦理教師研習	--	--	--	
		實際工作					
103-1-6	教學觀摩	預定	--	--	--	--	
		實際工作					